

Desde os Primórdios até hoje em dia: Será que o Empreendedor ainda faz o que Schumpeter dizia? Evolução das Características Empreendedoras de 1983 a 2010

Autoria: Luis Fernando Filardi Ferreira, Luciene Pinheiro Capra, Luciano dos Santos Pereira, Michele Amaral dos Santos Silva Abreu, Flavio de Amorim Silveira

RESUMO

O Empreendedorismo é um dos temas que mais evoluiu nos últimos anos, a prova disto é a crescente produção acadêmica, especialmente no que diz respeito às características do perfil do empreendedor. No entanto algumas questões permanecem carentes de maior discussão, como quais são as características consideradas fundamentais do perfil empreendedor? como elas evoluíram ao longo do tempo? que características se mantiveram? quais desapareceram? e quais surgiram? Para responder a estas questões propostas, esta pesquisa tomou como ponto de partida os estudos de Kuratko e Hodgetts (1995) “*Entrepreneurship: A Contemporary Approach. The Dryden Press Series in Management*”, em especial, o seu quadro de características do perfil empreendedor onde são elencadas 25 características desde 1848 até 1982. O presente estudo procurou investigar a evolução destas características no decorrer das últimas três décadas, ou seja, partindo de 1983 até os dias de hoje, complementando e comparando os achados da pesquisa com a visão destes autores. Como metodologia a pesquisa teve caráter descritivo e explicativo, envolvendo técnicas padronizadas de coleta de dados e observação sistemática sobre a produção acadêmica ligada ao perfil empreendedor. Na análise da produção científica sobre o tema foram utilizados indicadores bibliométricos, buscando investigar a evolução das características empreendedoras citadas pelos autores na Revista de Administração de Empresas, Revista de Administração Contemporânea, EnANPAD, EGEPE e a base de dados EBSCO no período de 1983 a 2010. Como resultados globais deste estudo, podem-se destacar: (i) a considerável elevação do quantitativo de artigos referentes às características empreendedoras, atingindo 26 características citadas em 2007 e, no final do período analisado, 122 características empreendedoras; (ii) o índice de diversidade de autoria, visto que foram considerados 184 autores no período selecionado, mostrando a amplitude do tema; (iii) o predomínio de características como pró-atividade, inovação, tolerância ao risco e criatividade, demonstrando um posicionamento de diferenciação na atitude empreendedora; (iv) a capacidade de organização, a visão estratégica, o comprometimento e a determinação aparecendo como características de suporte ainda bastante citadas e (v) a presença do otimismo, da intuição esfera privada ainda é o maior alvo das pesquisas sobre avaliação de desempenho. Foi possível constatar ainda que as características que compõe o perfil empreendedor contemporâneo são de natureza mais objetiva do que subjetiva, mais profissional do que amadora, apontam para um maior foco na inovação e criatividade em busca da diferenciação baseada em maior qualificação e menor peso para fatores como a sorte e os fatores emocionais. Verificou-se ainda que, assim como o mundo contemporâneo, o perfil empreendedor atual está mais dinâmico e complexo, exigindo características diferenciadas de acordo com o tipo de negócio, evidenciando a necessidade de constante adaptação.

1- Introdução

O Empreendedorismo vem se destacando na produção acadêmica dos últimos anos, consolidando sua importância através do aumento do número de publicações e crescimento do espaço destinado ao tema nos principais eventos de pesquisa e periódicos da área de administração.

Este interesse tem origem no Brasil no início dos anos 90 quando o desenvolvimento de novos negócios se ampliou de forma significativa no país, o que segundo Dornelas (2001) se deu como produto do impacto que os diversos planos econômicos provocaram na economia gerando o fechamento de inúmeras empresas, levando ao aumento do desemprego no país e alavancando o empreendedorismo por necessidade. As práticas empreendedoras tomaram fôlego e passaram a ser uma alternativa à falta de emprego e ao cenário negativo que imperava naquela década. Esta falta de trabalho fez com que muitos utilizassem suas economias e indenizações para abertura de pequenos negócios para os quais não possuíam o perfil nem as competências necessárias, tornando-se este o principal gargalo à sobrevivência e ao sucesso dos negócios nascentes nos últimos 20 anos.

Schumpeter (1950) preconizava que o perfil empreendedor sustentava-se na inovação e na renovação tecnológica, estimulando o progresso econômico. Já McClelland (1972) identificou como principal característica do perfil empreendedor, a necessidade de atingir seus alvos com a dedicação e a disciplina de um estrategista militar, que analisa o terreno onde pisa, procura antecipar riscos e possíveis resultados, de forma obstinada e disciplinada para alcançar seus objetivos.

Posteriormente, Drucker (1987) descreveu empreendedores como indivíduos capazes de aproveitar oportunidades para criar as mudanças. Estes não se limitam apenas aos seus próprios talentos (intuição, criatividade e intelectualidade), levando ao ato de empreender recursos interdisciplinares adquiridos com a experiência e o conhecimento. Dolabela e Filion (1999) afirmam que, por conta da variedade e diversidade de características atribuídas ao perfil empreendedor, o desenvolvimento de estudos que vislumbram a mensuração deste conceito subjetivo, identificando os atributos que contribuem para formação do perfil empreendedor, tornam-se cada vez mais relevantes.

Neste ponto surge a lacuna de pesquisa que dá origem a este trabalho: **Quais são as características consideradas fundamentais do perfil empreendedor? Como elas evoluíram ao longo do tempo? Que características se mantiveram? Quais desapareceram? Quais surgiram?**

Para responder a estas questões propostas, esta pesquisa tomou como ponto de partida os estudos de Kuratko e Hodgetts (1995) “*Entrepreneurship: A Contemporary Approach. The Dryden Press Series in Management*”, em especial, o seu quadro de características do perfil empreendedor (Figura 1), onde são elencadas 25 características desde 1848 até 1982. O presente estudo procura investigar a evolução destas características no decorrer das últimas três décadas, ou seja, partindo de 1983 até os dias de hoje, complementando e comparando os achados da pesquisa com a visão destes autores.

Neste trabalho, foi realizada uma pesquisa de caráter descritivo e explicativo, envolvendo técnicas padronizadas de coleta de dados e observação sistemática sobre a produção acadêmica ligada ao perfil empreendedor. Na análise da produção científica sobre o tema foram utilizados indicadores bibliométricos, buscando investigar a evolução das características empreendedoras citadas pelos autores em diversas fontes importantes explicitadas na metodologia, a saber: Revista de Administração de Empresas (RAE), Revista de Administração Contemporânea (RAC), Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração (EnANPAD), Encontro de Estudos Sobre

Empreendedorismo e Gestão de Pequenas Empresas (EGEPE) e a base de dados internacional EBSCO.

Este artigo encontra-se organizado em seis seções, partindo desta introdução, passando pelo referencial teórico, seguido do detalhamento do percurso metodológico utilizado e da análise dos resultados, finalizando com as conclusões e referencial utilizado.

2- Referencial Teórico

2.1 - A Origem do Empreendedorismo

Schumpeter (1982) de maneira simplificada resumiu o empreendedorismo no conceito de inovação, no qual ele enaltece a importância empreendedora para a criação de prosperidade. De forma inovadora define o empreendedorismo através do termo destruição criativa, considerando revolucionária a atuação empreendedora sobre a economia do país.

As pesquisas sobre o tema multiplicaram-se ao longo dos anos e as definições mostraram muitas discordâncias. O perfil abundante do empreendedorismo, não impediu uma centralização das teorias para indicá-lo na direção da criação de empresas ou desenvolvimento daquelas já existentes (Degen, 1989).

O empreendedorismo tem a característica especial de ser produto de vários segmentos do ensino de administração, nos quais, autores importantes o definem como o próprio nascimento de um negócio (Filion, 1999; Low, 2001). Outros autores de forma mais flexível entendem o fenômeno como algo ligado à inovação e exigências do mercado (Cordeiro & Paiva Jr, 2003). Diante do cenário apresentado o empreendedorismo assume maior valor para a estrutura de conhecimento em administração.

O ensino do empreendedorismo teve procedência em Harvard nos Estados Unidos onde, em 1947, foi ministrado o primeiro curso sobre o tema, com o objetivo a época de auxiliar os militares depois da segunda guerra mundial a encontrar novas possibilidades no mercado, com destaque para as oportunidades de novos negócios em vista das dificuldades do pós-guerra. A evolução do ensinamento do empreendedorismo se deu muito lentamente sendo que somente nos anos 70 as universidades americanas começaram a valorizar o tema em seus currículos (Vesper & Gartner, 1997).

O precursor dos estudos de empreendedorismo foi o *Small Business Administration Center* (SBAC) localizado em Washington, Distrito de Columbia, que por meio de programas de apoio financeiro às universidades incentivava à implementação de atividades e treinamentos para atuação de alunos como consultores de empresas. (Guimarães, 2002). Em 1994, cerca de 120.000 estudantes já frequentavam cursos de empreendedorismo nos Estados Unidos, e em 2004, aproximadamente 5,6 milhões de jovens com até 34 anos, investiam no seu primeiro empreendimento (Katz, 2003; Kuratko, 2004).

No Brasil, o empreendedorismo surge nas universidades em momento mais recente devido às características da tardia industrialização do país, que apenas nos anos 90 começou a constatar um elevado aumento dos cursos de administração e por conseguinte do ensino e pesquisa sobre empreendedorismo. Segundo o censo da educação superior, executado pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira - INEP (2010), autarquia subordinada ao Ministério da Educação, aproximadamente 1.004.303 alunos estudavam administração em 2010, ao passo que este número era de 275.966 em 1998.

Segundo Souza e Lopez Jr, (2005), a criação de uma metodologia para o desenvolvimento de competências empreendedoras envolve bem mais que a aquisição de conhecimentos, mas o aprender a aprender, a ser, a fazer e, principalmente a conviver. Isto significa que é necessário, antes de tudo, compreender as reais necessidades para que assim seja possível desenvolver uma metodologia que atenda tais premissas.

Ramos e Ferreira (2004) recorrem à teoria dos sistemas de Bertalanffy (1976) na tentativa de definir empreendedorismo, na qual o empreendedorismo é referenciado como um sistema aberto que possui a finalidade de promover melhor aproveitamento dos recursos sociais, materiais e cognitivos. Há de se ressaltar que todos estes elementos são encontrados em seu ambiente.

Demonstrando entendimento semelhante, Gomes, Forte, Melo e Fontenele (2008) detectam que diante das dificuldades e indecisões, o progresso das organizações está extremamente ligado a indivíduos empreendedores capazes de alcançar novos objetivos de negócio, mostrando antecipação de fatos e alavancando novas habilidades para consecução de suas metas. Esta constatação ratifica a crescente importância do estudo sobre a evolução do empreendedor e suas características.

2.2 - O Perfil Empreendedor

Segundo Bolton e Thompson (2000), a origem da palavra empreendedorismo vem de 800 anos atrás, derivada do verbo francês “*entreprendre*”, que significa fazer algo, porém, ainda não há consenso sobre a definição do termo empreendedor. Diversos são os estudos que apontam as características e perfis associados ao termo, ao passo que inúmeros estudiosos buscam definir o termo empreendedor e destacam algumas importantes características.

Schumpeter (1950) entende o empreendedor como promotor de adaptações essenciais ao progresso econômico. Enquanto, Kirzner (1986) considera o empreendedor como aquele que consegue identificar e aproveitar oportunidades que são geradas com o uso de novas tecnologias em substituição de outras, o que remete ao processo, denominado por Schumpeter (1982), de destruição criativa, ou seja, o processo capaz de inserir novas tecnologias, destruindo ou até mesmo suprimindo tecnologias existentes, inclusive tecnologias de gestão.

Para McClelland (1972) e Dornelas (2001) as características do empreendedor baseiam-se na motivação que eles têm por suas atividades, visto que demonstram motivação e determinação extremamente elevada, o que os distingue de outros profissionais que muitas vezes fazem apenas o suficiente para cumprir suas tarefas. Dolabela (1999) e Filion (1999) destacaram que é importante entender o empreendedorismo como algo absorvido por pessoas com diferentes graus de necessidades, não existindo uma fórmula que permita inferir o sucesso ou o fracasso profissional. Da mesma forma, não há padrões psicológicos que possam definir o perfil do indivíduo empreendedor, corroborando a idéia de que determinados perfis crescem com a prática.

Para Filion (1999) o empreendedor é alguém com capacidade de estabelecer objetivos claros e encontrar oportunidades de negócios. É um visionário e um indivíduo que faz uso de sua criatividade e conhecimento do ambiente no qual está inserido para vislumbrar oportunidades. Dolabela (2002) amplia esta idéia definindo o empreendedor como indivíduo capaz de identificar as oportunidades, independentemente dos recursos que tem à mão, uma vez que sabe como buscar, gerenciar e capacitar recursos.

No Brasil, o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE (2010), através de seu *site*, divulga pesquisas com base em análises estatísticas muito significativas, como por exemplo, o trabalho denominado “Fatores Condicionantes e Taxas de Sobrevivência e Mortalidade das Micro e Pequenas Empresas no Brasil – 2003 - 2005”. Este estudo constatou que 22% das empresas fracassam antes de completar 2 anos de vida e destacou como fatores condicionantes ao sucesso empresarial características agrupadas em três categorias comuns: 1) habilidades gerenciais; 2) capacidade empreendedora e 3) logística operacional.

Filardi *et al.* (2008) investigou em seu estudo os principais fatores associados à mortalidade precoce das micro e pequenas empresas e concluiu que as características ligadas

diretamente à atuação do empreendedor à frente do negócio mostraram-se decisivas na sobrevivência das empresas estudadas.

Neste sentido, a identificação das características que compõem o perfil de um empreendedor favorece a definição de um constructo acerca do termo empreendedor, bem como de seus principais aspectos.

2.3 - Características Empreendedoras

A pesquisa realizada por McClelland (1961) sobre o perfil empreendedor é até hoje considerada uma das mais importantes acerca do tema, pois, o autor valeu-se de um método de testagem chamado “*Thematic Aperception Test* (T.A.T) e testes de resolução de problemas”. Tanto ele, quanto Degen (1989) expressaram uma visão sintética a respeito do assunto, afirmando que o empreendedor tem a necessidade de realizar coisas novas, de inovar constantemente e de colocar em prática suas idéias.

Na década de 70, McClelland (1972) repetiu a pesquisa com empreendedores de 34 países utilizando como metodologia a aplicação de um questionário tipo *survey*, cujos resultados foram posteriormente ratificados por uma série de pesquisas adicionais. A pesquisa mostrou o empreendedor como uma pessoa diferenciada pela ânsia de se realizar, mas acima de tudo a pesquisa contribuiu no entendimento do tema, elencando outras dez características, identificadas como fundamentais ao crescimento econômico dos indivíduos e capazes de explicar a aparente dificuldade de grande parte dos empreendedores em identificar oportunidades econômicas que se apresentam no ambiente. Estas características são busca de oportunidades e iniciativas, exigência de qualidade e eficiência, persistência, independência e autoconfiança, correr riscos calculados, buscar informações, estabelecimento de metas, planejamento e monitoramento, comprometimento, persuasão e redes de contatos.

É difícil medir as características de um empreendedor, pois os resultados dependem de definições exatas acerca do perfil que constrói este indivíduo, Schumpeter (1982) Fillion (1999) e Pylro (2002) confirmam que as divergências de entendimentos dificultam a definição do verdadeiro perfil empreendedor. Por isso, Carland, Carland e Hoy (1998) desenvolveram o Carland Entrepreneurship Index (CEI), um método para medir o perfil empreendedor. A técnica se vale de informações como personalidade e preferências individuais para obter os pontos chave e definir o perfil empreendedor.

No Brasil, Carvalho, Zerbiní e Abbad (2005) também criaram uma escala para medição de capacidades de pequenos empresários denominada de “Medida do Perfil do Empreendedor”. Ela foi elaborada usando como critério cinco faces que eles consideraram essenciais para este perfil: “ações de gestão de pessoal; relacionamento com clientes e fornecedores; autodesenvolvimento; controle jurídico e financeiro; e marketing e ambiente”. Neste mesmo ano, Nascimento, Dantas e Santos (2005), propuseram a “Escala de Prospecção de Potencial Empreendedor”, na qual usaram como critério seis dimensões que consideraram essenciais: “capacidades de decisão, de planejamento, de iniciativa, de criatividade, de tenacidade e de autoconfiança”. Essa escala foi testada com um grupo de empresários, e destacou que a característica ligada à personalidade é preponderante nesta avaliação.

O tema Perfil Empreendedor possui uma vasta literatura e pesquisadores dispostos a examinar o tema sob várias vertentes, tais como: relatar os comportamentos prévios (Gatewood & Shaver, 2002) e (Segal & Borgia, 2005); pesquisar os métodos de ensino empreendedor (Hindle & Cutting, 2002; Peterman & Kennedy, 2003); examinar a qualidade das escolas (Cunha, 2004; Perera, Nassif, Negro, Bento, Pramio, & Ono, 2004); estudar a liderança e práxis no planejamento de novos empreendimentos (Greatti, 2004).

Por isso a quantidade de particularidades detectadas por estes vários pesquisadores cresce exponencialmente, dificultando a definição do que seja o “perfil exato do

empreendedor.” Academicamente, vem-se, ao longo dos anos, tentando desvendar este enigma tão instigante, e com ele responder às perguntas: Quais características compõem o Perfil Empreendedor? Como este perfil evoluiu? Como se adaptou às novas exigências do mundo dos negócios?

Até o momento, a tendência tem sido definir os empreendedores como aqueles que têm sucesso em seus empreendimentos. Como características apontam-se a coragem em se arriscar, a visão das chances apresentadas pelo mercado, a interação do indivíduo e o empreendimento, a limitação das possibilidades, a firmeza de ação, a iniciativa, a celeridade e o pensamento positivo (Dornelas, 2001; Salim, Nasajon, Salim & Mariano, 2004).

Dornelas (2001) defende também que as características empreendedoras baseiam-se na capacidade de intuir, de buscar riqueza, de planejar, de criar valor à sociedade, no networking e na visão de futuro. Para McClelland (1972) e Degen (1989), o empreendedor é aquele que apresenta predisposição para trabalhar continuamente até alcançar os objetivos, quando desafiado por uma oportunidade. É aquele também que identifica a oportunidade, determina os recursos necessários, organiza-os e conduz o desempenho da organização.

Diante desta diversidade de definições, Kuratko e Hodgetts (1995) propuseram-se a sintetizar e classificar as características empreendedoras. Para tal, construíram um quadro referencial (Figura 1) com as principais características citadas em obras dos mais diversos autores, desde meados do século XIX até o ano de 1982. Neste trabalho, o quadro original foi nomeado como Características do Perfil Empreendedor Tradicional.

ANO	AUTOR	CARACTERÍSTICAS
1848	Mill	Assume risco
1917	Weber	Fonte da autoridade formal (é líder)
1934	Shumpeter	Inovação; Iniciativa
1954	Sutton	Procura desafios
1959	Hartman	Fonte de autoridade formal (é líder)
1961	McClelland	Tomador de risco; Necessidade de realização
1963	Davids	Ambicioso; Procura ser independente; Responsável; Auto-confiante
1964	Pickle	Autoconsciência; Relações Humanas; Habilidade em se comunicar; Conhecimento Técnico
1965	Litzinger	Preferência pelo risco; Independente; Reconhecimento por Benevolente; Líder
1965	Schrage	Perceptivo; Motivado pelo poder; Consciente das suas limitações; Desempenha-se sob pressão
1971	Palmer	Assume risco moderado
1971	Hornaday e Aboud	Necessidade de realização; Autonomia; Agressivo; Poder; Reconhecimento; Inovador/independente
1973	Winter	Precisa de poder
1974	Borland	Foco interno de controle
1974	Liles	Necessidade de realização
1977	Gasse	Orientado por valores pessoais
1978	Timmons	Autoconfiante; orientado para resultado; tomador de risco moderado; foco no controle; criativo/inovador
1980	Brockhaus	Tendência a assumir risco
1980	Sexton	Enérgico/ambicioso; pró-ativo
1981	Mescon e Montanari	Realização; Domínio; Autonomia; Paciente; Posição de controle
1981	Welsh and White	Necessidade de controlar; Responsável; Auto-confiante; Aceita desafios; Tomador de risco moderado
1982	Dunkelberg e Cooper	Orientado para o crescimento e para independência
1982	Welsch e Young	Posição de controle; Aberto a inovações; Auto-estima

Figura 1. Quadro de Características do Perfil Empreendedor Tradicional

Fonte: KURATKO, D. F.; HODGETTS, R. M. *Entrepreneurship: a contemporary approach*. The Dryden Press series in management. TX - USA, 1995.

Este é o ponto de partida do presente estudo, cujo método de pesquisa utilizado para complementar o trabalho desenvolvido por Kuratko e Hodgetts (1995), será descrito minuciosamente na próxima sessão.

3- Metodologia

A proposta de pesquisa deste artigo possui caráter descritivo, explicativo e bibliométrico. De acordo com Vergara (2009), uma pesquisa descritiva expõe características sobre determinada população ou fenômeno, estabelecendo correlações entre as variáveis adquiridas através do uso de técnicas padronizadas para coleta de dados. A forma de levantamento de dados contribui com a estrutura e o desenvolvimento do tema. Enquanto a pesquisa bibliométrica sistematiza o estudo com base em material publicado, o enfoque explicativo viabiliza a compreensão do tema, justificando-lhe as razões.

Segundo Gil (1999), este estudo pode ser considerado quantitativo, uma vez que por meio de análise de dados traduziu-se em números opiniões e informações, classificando-as e analisando-as através do uso de recursos e de técnicas estatísticas. Os dados coletados visam permitir a descrição do perfil empreendedor, possibilitando a ampliação do conhecimento sobre o tema, bem como sobre as obras e seus autores.

Na fase de delimitação do estudo, o recorte temporal se limitou a abranger um período de 28 anos, entre 1983 e 2010, com o objetivo de complementar a pesquisa de Kuratko e Hodgetts (1995) que abrange o período de 1848 a 1982. Para o levantamento bibliográfico foram selecionados artigos publicados nas bases de dados e periódicos científicos nacionais e internacionais (RAE, RAC, ENANPAD, EGEPE, EBSCO), onde por meio de levantamento e extração das informações pertinentes ao tema foram obtidos subsídios necessários à produção desta pesquisa.

Foram selecionados para compor este trabalho, os artigos que em seu conteúdo apresentaram estudos sobre as características formadoras do perfil empreendedor. Inicialmente, como técnica de seleção do material a ser avaliado, examinou-se os títulos, resumos e palavras-chave de cada artigo obtido nas buscas efetuadas nas bases de dados supracitadas, via Internet. As palavras-chaves utilizadas foram Empreendedor, Empreendedorismo, Características Empreendedoras, Atitudes Empreendedoras e Perfil Empreendedor.

Na continuidade do processo de pré-seleção, foi feito download de todos os artigos que atenderam aos critérios estabelecidos na pesquisa, sendo os mesmos organizados por ano de publicação. Somente após esta avaliação preliminar, iniciou-se a análise aprofundada do conteúdo apresentado nos textos da introdução, da análise de resultados e da conclusão destes artigos, dos quais foram extraídas e tabuladas as características empreendedoras identificadas.

Tal ordenação foi feita em uma planilha de dados eletrônica, cuja organização deu-se através dos campos ano de publicação, título, autor e característica, perfil ou atitude empreendedora explicitada no artigo. A opção por tal método de tabulação visou facilitar a visualização das informações necessárias ao estudo, bem como os relacionamentos entre as diversas obras e seus autores.

Para este estudo bibliométrico, foram pré-selecionados 211 artigos, de origem nacional e internacional, dos quais foram efetivamente validados para participar da pesquisa 95, escolhidos a partir dos critérios já apresentados. Dos trabalhos selecionados, foram identificados 184 autores, tendo como critério de mensuração a não repetição de seus nomes durante processo de análise e tabulação. Desta forma, evitou-se concentrar o estudo em um grupo restrito de pesquisadores, buscando enriquecer a pesquisa com as mais diversas visões.

No que tange a tabulação das características, durante a avaliação dos artigos algumas regras foram observadas: 1 - não foram aproveitadas as características que se repetiam no

mesmo ano; 2 – foram aproveitadas apenas uma vez as características repetidas, provenientes de artigos diferentes do mesmo autor; e 3 – foram aproveitadas as características provenientes de artigos de mesmo autor, desde que feitos em conjunto com outros autores.

Observou-se ainda, que para o aprimoramento deste estudo, seria necessário homogeneizar o entendimento de algumas características, pois, enquanto na tabela contemporânea uma característica foi explicitada como ‘Tolerante a Risco’, por exemplo, na tabela tradicional é descrita de várias formas (assume risco, tomador de risco, etc.). Assim, após leitura do texto e verificação do sentido proposto pelos autores, foi criado um Quadro de Similaridades de Significados (Figura 2), a fim de facilitar a análise comparativa.

TRADICIONAL	CONTEMPORÂNEO
Assume risco, Tomador de risco, Preferência pelo risco, Assume risco moderado, Tomador de risco moderado, Tendência a assumir risco	Tolerante a risco
Fonte da Autoridade Formal (é líder), Líder	Líder
Inovação, Inovador, Aberto a inovações	Inovador
Iniciativa, Pró-ativo	Pró-ativo
Procura desafios, Aceita desafios	Corajoso
Ambicioso, Motivado pelo poder, Poder, Precisa de Poder	Ambicioso
Procura ser independente, Independente, Orientado para independência	Independente
Relações Humanas	Interpessoal
Habilidade de se comunicar	Comunicativo
Conhecimento técnico	Qualificado
Foco interno de controle, Foco no controle, Posição de controle, Necessidade de controlar, Domínio	Controlador
Necessidade de Realização, Reconhecimento, Realização	Necessidade de Realização
Orientado para resultado, Orientado para crescimento	Objetivo

Figura 2. Quadro de Similaridades de Significados

Fonte: Autores, 2011.

Ao final da tabulação, foram identificadas 122 características empreendedoras, e para cada uma foi contabilizada a quantidade de anos em que foi citada. Finalizados os somatórios, foram consideradas relevantes para compor este trabalho apenas as 27 características mais citadas. O critério para definir esta relevância baseou-se em regra comparativa, na qual, primeiro verificou-se qual a característica mais citada, que foi pró-ativo, presente em 19 anos do período estudado, e posteriormente, definiu-se que seriam aproveitadas as características que aparecessem em até 75% menos artigos que a atitude mais citada, ou seja, presente em pelo menos 5 anos. Na Figura 3 são apresentados os dados gerais da pesquisa.

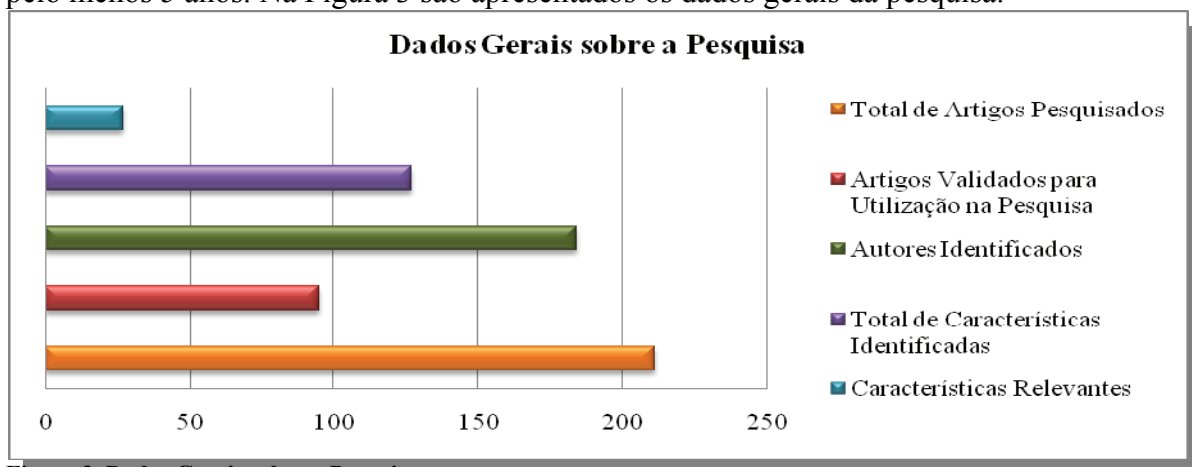


Figura 3. Dados Gerais sobre a Pesquisa.

Fonte: Autores, 2011.

Na sessão seguinte serão apresentados os resultados do levantamento bibliográfico realizado, consolidando todas as características encontradas em um quadro (Figura 4) nomeado como Características do Perfil Empreendedor Contemporâneo.

4 - Apresentação e Análise dos Resultados

A luz do trabalho de Kuratko e Hodgetts (1995), cuja Figura 1 apresenta as características do perfil empreendedor denominado neste trabalho como TRADICIONAL (apresentado no referencial teórico), construiu-se quadro similar denominado como CONTEMPORÂNEO (Figura 4), com base nas características levantadas por esta pesquisa. Nesta análise, a proposta foi comparar as características, apontando semelhanças, diferenças, evoluções e possíveis explicações que justifiquem as alterações observadas.

As características selecionadas para compor o quadro contemporâneo (Figura 4) mostram que, apesar das instabilidades ocorridas no período analisado, houve grande variação na produção científica nacional e internacional direcionada ao empreendedorismo, ao perfil empreendedor e suas características. Vale registrar a grande contribuição dos Encontros Nacionais da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração (EnANPAD), criado em 1997, e que desde 2003 reserva uma área temática à apresentação de trabalhos sobre empreendedorismo e comportamento empreendedor, fomentando as discussões e enriquecendo a base de conhecimento à respeito do tema.

ANO	AUTOR	CARACTERÍSTICAS
1983	Long	Inovador e Tolerante à Risco
1984	J. W. Carland, J. A. Carland, Hoy e Boulton	Inovador
1985	Marshall e Gartner	Pró-ativo
1986	Aldrich, Auster, Bowen e Hisrich	Interpessoal e Autoconfiante
1987	Neider e Drucker	Pró-ativo, Determinado, Ambicioso, Perseverante e Inovador
1988	Dimaggio	Inovador e Pró-ativo
1989	Degen	Inovador e Pró-ativo
1990	Bowman-Upton	Inovador e Independente
1991	Filion	Criativo, Visionário e Pró-ativo
1992	Macmillian	Tolerante à Risco
1993	Amit	Inovador e Tolerante à Risco
1994	Timmons	Pró-ativo, Visionário, Tolerante à Risco e Flexível
1995	Pati	Pró-ativo, Visionário, Estrategista, Interpessoal, Corajoso, Motivado, Intuitivo, Independente, Organizado, Líder e Criativo
1996	Lumpkin, Dess, Brush e Bird	Pró-ativo, Inovador, Flexível, Tolerante à Risco, Criativo, Visionário
1997	C. Cunha e Ferla	Pró-ativo
1998	Drucker, Amabile, Echeveste, Vieira, Viana, Trez e Panosso	Inovador, Motivado, Líder, Interpessoal, Flexível, Qualificado, Experiente e Criativo
1999	Dolabela, Daft e Machado	Pró-ativo, Corajoso, Intuitivo e Determinado
2000	Morais, Bruyat, Julien, Sexton e Landstöm	Tolerante à Risco, Pró-ativo, Inovador e Ambicioso
2001	Kets de Vries, Dornelas, Pelisson, L. A. Aligleri, Gimenez, V. Gomes e L. M. Aligleri	Tolerante à Risco, Perseverante, Motivado, Líder, Comprometido (Criar Valor à Sociedade), Otimista, Independente, Habilidade, Planejador, Flexível e Criativo
2002	Guimarães, Cardoza, Inácio Jr.	Inovador, Determinado, Perseverante, Criativo, Tolerante à Risco, Flexível, Ambicioso, Autoconfiante e Pró-ativo
2003	Diaz, Rodriguez, Bernardes, Marcondes, Zilber, Almeida, Castilho, Vidal, Filho,	Tolerante à Risco, Criativo, Organizado, Habilidade, Experiente, Qualificado, Visionário, Motivado, Interpessoal, Líder, Perseverante, Comprometido (Criar Valor à

	Ferreira, Mattos, Ayres, Meurer, Previdelli e Dutra	Sociedade), Comunicativo, Autônomo, Determinado, Intuitivo, Objetivo e Ambicioso
2004	Gerber, Sohn, Kiesel, R. Cunha, Nassif, Ghobril, Costa, Lenzi, N. Silva, Guardani, Leão, Cordeiro, Mello, Espejo e Greatti	Estrategista, Inovador, Criativo, Pró-ativo, Qualificado, Otimista, Líder, Flexível, Independente, Tolerante à Risco, Habilidade, Perseverante, Corajoso, Autônomo, Comunicativo, Ambicioso, Comprometido (Criar Valor à Sociedade), Experiente e Intuitivo
2005	Lambooy, Reyes, Vale, Benedetti, Rebello, Borba, Amâncio, E. Souza, Daros, Dantas, Lopez Jr., P. Santos, Wilkinson, Mallmann, Ruppenthal, Nascimento Jr., Carvalho, Bizzarri e Venturi	Tolerante à Risco, Inovador, Visionário, Otimista, Ambicioso, Estrategista, Planejador, Objetivo, Pró-ativo, Perseverante, Comprometido (Criar Valor à Sociedade), Organizado, Interpessoal, Líder, Independente, Autoconfiante, Criativo, Habilidade, Flexível, Determinado e Autônomo
2006	Paiva Jr., Leite, C. Souza, Christopoulos, Fontanelle, Hoeltgebaum, Silveira, Corrêa, M. Oliveira, Lima, Grisci, Gouveia, J. Dias, Castanhar, Esperança, Gonçalves, D. Oliveira, S. Santos, Gosling, Callado, J. Gomes e Tavares	Tolerante à Risco, Inovador, Visionário, Pró-ativo, Interpessoal, Ambicioso, Planejador, Organizado, Criativo, Perseverante, Líder, Comprometido (Criar Valor à Sociedade), Independente, Autoconfiante, Determinado, Flexível, Autônomo, Objetivo, Qualificado e Otimista
2007	Bingham, Eisenhardt, Furr, Miller, Baron, Hitt, Snow, Wadson, Castro-Lucas, Cassol, Viet, Gonçalves Filho, Bohnenberger, Freitas, Schmidt, V. Dias, Secco, Pessoa, Wetzel, Paixão, Bruni, Carvalho Jr., Amaral, Pinto, M. Soares, Godoi, Cosenza, Feuerschütte, J. Oliveira, Veiga e Villela	Tolerante à Risco, Inovador, Visionário, Pró-ativo, Flexível, Otimista, Determinado, Líder, Ambicioso, Criativo, Perseverante, Corajoso, Interpessoal, Planejador, Comunicativo, Autônomo, Motivado, Independente, Experiente, Habilidade, Estrategista, Objetivo, Intuitivo, Autoconfiante, Comprometido (Criar Valor à Sociedade) e Organizado.
2008	Cavusgil, Ciuchta, Villanueva, De Toni, Milan, Schuler, Dorion, Gouvea, E. Gomes, Forte, Melo, Fontenele e Pedrosa	Tolerante à Risco, Inovador, Pró-ativo, Ambicioso, Experiente, Autoconfiante, Organizado, Planejador, Líder, Interpessoal, Comunicativo, Visionário, Intuitivo, Estrategista, Perseverante, Objetivo, Criativo, Corajoso, Independente, Autônomo e Otimista
2009	A. Gomes, Borges, Casado, Santanta, Araújo, A. Santos e Alves	Tolerante à Risco, Flexível, Otimista, Determinado, Visionário, Líder, Ambicioso, Planejador, Inovador, Criativo, Pró-ativo, Comunicativo, Interpessoal, Autoconfiante, Organizado, Corajoso, Intuitivo, Estrategista, Experiente, Comprometido (Criar Valor à Sociedade), Perseverante e Autônomo
2010	Henry, Valadares, Emmendoerfer, G. Silva, E. Soares, Leal, Guedes e Fabricio.	Tolerante à Risco, Pró-ativo, Otimista, Inovador, Criativo, Líder, Visionário, Qualificado, Experiente e Interpessoal

Figura 4. Quadro de Características do Perfil Empreendedor Contemporâneo.

Fonte: Autores, 2011. (Resultado da Pesquisa Bibliométrica)

O período estudado se inicia em 1983 e finda em 2010, propondo uma continuidade ao estudo de Kuratko e Hodgetts (1995), que se estendeu de 1848 a 1982. Deve ser observado o expressivo aumento da produção referente às características do perfil empreendedor contemporâneo na última década, principalmente entre os anos de 2003 a 2008. Os detalhes dessa evolução cronológica estão demonstrados na Figura 5, onde se pode observar claramente que 2007 foi o ano com maior número de citações de características empreendedoras diferentes, totalizando 26, e demonstrando o aumento da complexidade da definição de perfil empreendedor e características que o compõe.

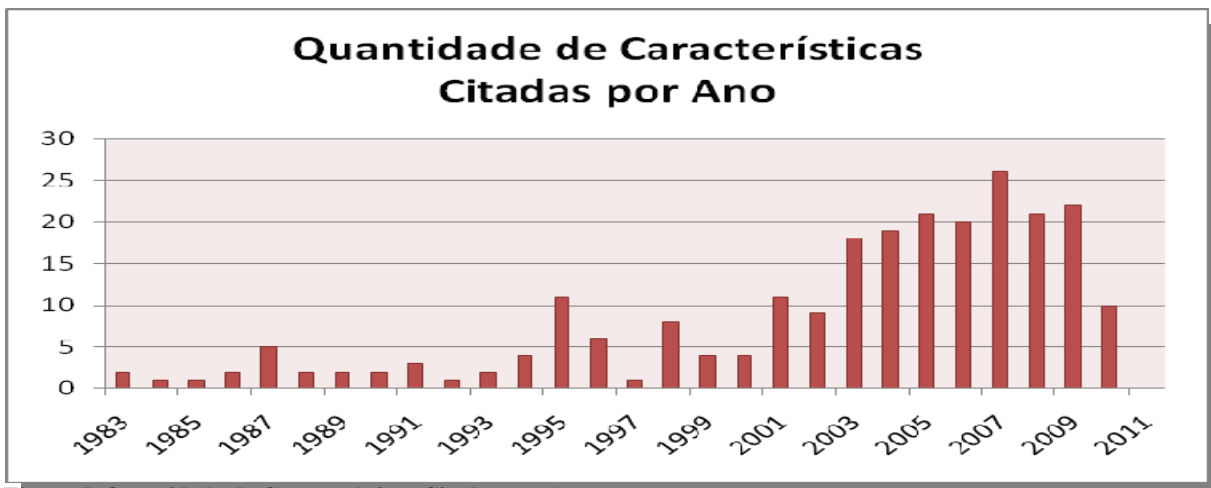


Figura 5. Quantidade de Características Citadas por Ano.
Fonte: Autores, 2011.

A análise dos dados, demonstrada na Figura 6, indica que no período contemporâneo algumas características passaram a ser bastante citadas com relação ao perfil empreendedor, como a pró-atividade, a capacidade de inovar, a tolerância a riscos e a criatividade, o que deixa evidente uma necessidade de diferenciação por parte do empreendedor frente ao aumento da concorrência gerado pelo processo de globalização e abertura da economia em diversos países em processo de desenvolvimento, em especial o Brasil. Segundo Parker (1996), a globalização é o fenômeno capaz de gerar oportunidades de crescimento por meio da criação de infraestrutura empreendedora nos países em desenvolvimento.

Neste processo de integração mundial, com dissolução das fronteiras geográficas e lingüísticas, surge a possibilidade de virtualizar o mundo dos negócios, exigindo um profissional mais perseverante, visionário e flexível, já que as regras, antes bastante previsíveis, se tornam mutáveis e por vezes imprevisíveis. Além disto, nos últimos 10 anos, a sociedade tornou-se ainda mais participativa e exigente, e os negócios precisaram adaptar-se, exigindo do empreendedor maior comprometimento com a agregação de valor no âmbito social e ambiental.

Esta transformação social pode ser observada também na evolução dos termos utilizados nas definições das características, como por exemplo, o empreendedor deixa de ser agressivo, tornando-se motivado, também não é mais orientado a resultados, mas objetivo, e ao invés de dominar, ele agora controla, evidenciando pequenas alterações que denotam a preocupação com a forma como são vistos pelos clientes e demais *stakeholders*.

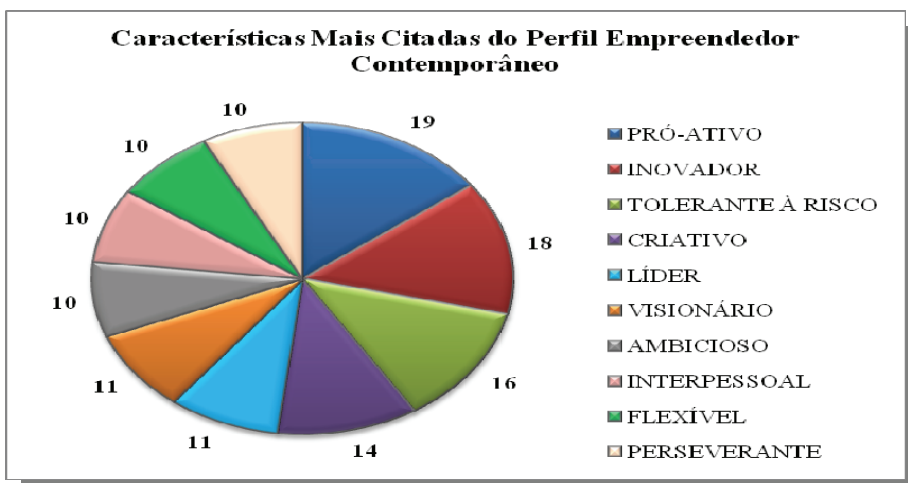


Figura 6. Características Mais Citadas do Perfil Empreendedor Contemporâneo.
Fonte: Autores, 2011.

A Figura 7 demonstra que diante das adequações necessárias à legitimação do profissional em um mundo mais consciente, dinâmico e exigente, houve características que resistiram à passagem do tempo, outras surgiram e se consolidaram ao passo que outras vem paulatinamente tendendo ao desaparecimento.

Das dez características mais citadas no perfil tradicional, três tiveram forte ascensão quando se compara ao perfil contemporâneo, sendo que pró-atividade foi a que registrou maior crescimento saindo de 2 citações para 19 no período atual. A característica de inovação subiu de 4 citações para 18, seguida de tolerância ao risco, que foi de 7 para 16. Alguns exemplos de características que tiveram ascensão moderada foram ambição que passou de 5 para 10 citações, liderança que passou de 3 para 9, independência que passou de 4 para 8, autonomia que foi de 2 para 7, e autoconfiança que saiu de 3 e chegou a 7. Já as necessidades de controle e realização perderam em importância com a passagem dos anos, caindo de 6 para 2 e de 5 para 3, respectivamente.

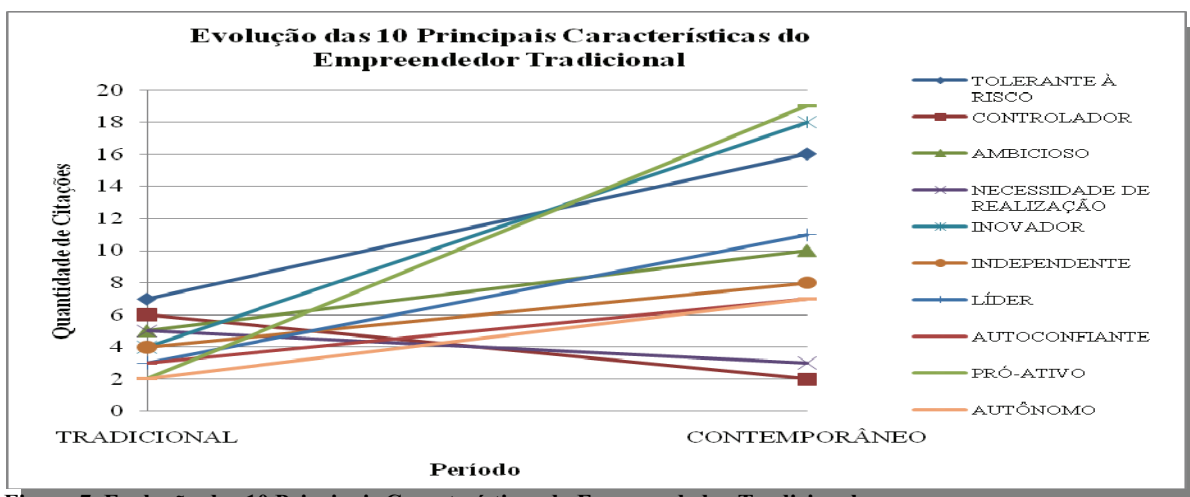


Figura 7. Evolução das 10 Principais Características do Empreendedor Tradicional.
Fonte: Autores, 2011.

No mundo atual, novas habilidades passaram a ser exigidas do empreendedor, como a visão de futuro, a flexibilidade e a perseverança (Figura 8), que tiveram acréscimo de importância no perfil empreendedor, no entanto, observando as dez características mais citadas no perfil contemporâneo, quatro delas tiveram maior crescimento quando se compara ao perfil tradicional, são elas pró-atividade, inovação, tolerância ao risco e criatividade.

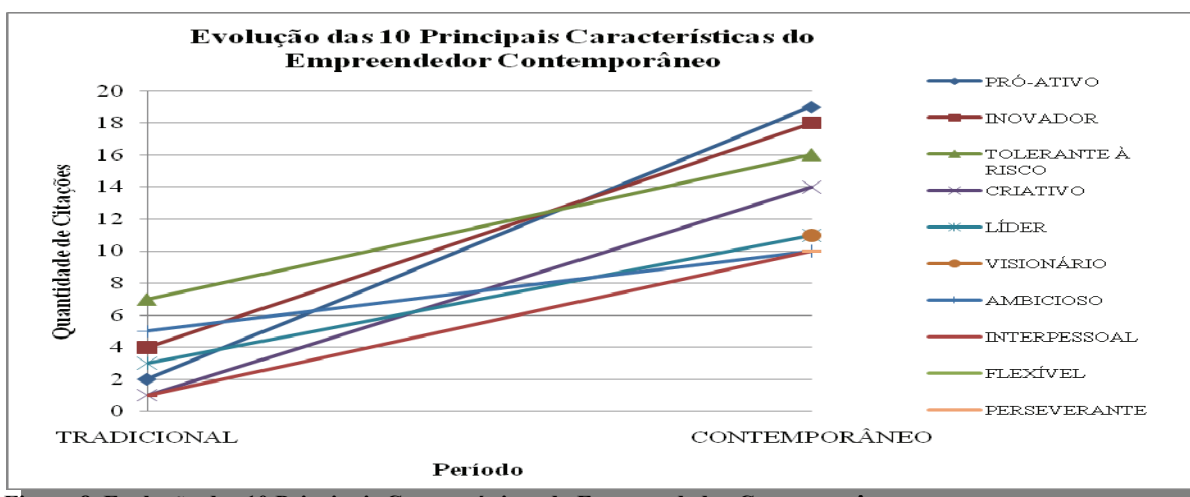


Figura 8. Evolução das 10 Principais Características do Empreendedor Contemporâneo.

Fonte: Autores, 2011.

Segundo Parker (1996), a globalização e a revolução digital disponibilizaram aos empreendedores e empresas de pequeno porte acesso ao desenvolvimento tecnológico. Esta mudança ambiental criou novas oportunidades e promoveu mudanças no perfil do novo profissional. O período contemporâneo trouxe maior complexidade às relações e ao mundo, transformando a política, a economia, a tecnologia, a natureza e a cultura. A ruptura com o mundo tradicional exigiu do empreendedor contemporâneo uma série de habilidades não citadas anteriormente, como a capacidade de organização, a intuição, e a visão estrategista, além do otimismo, comprometimento e determinação (Figura 9).

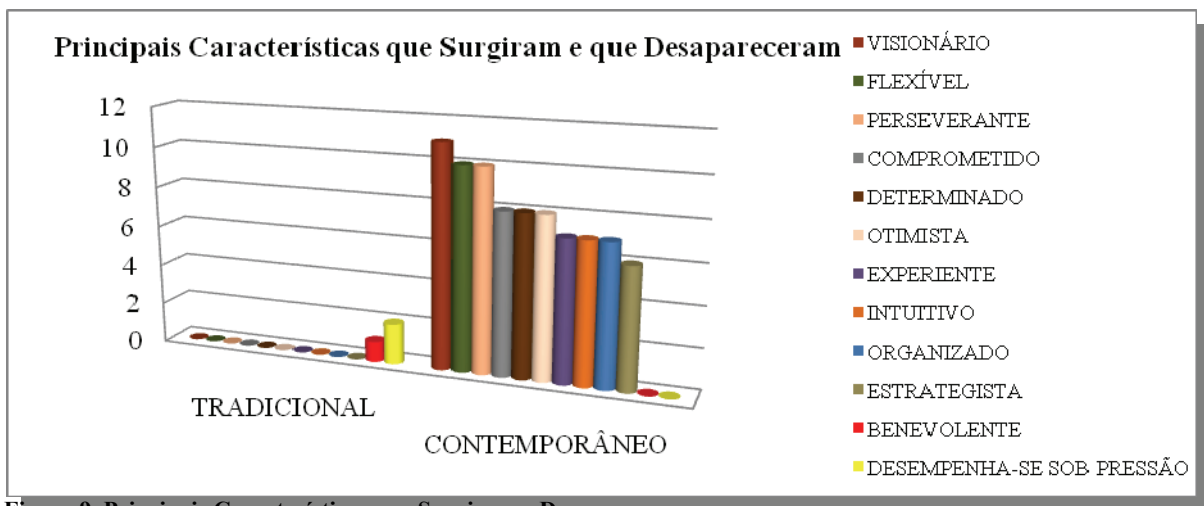


Figura 9. Principais Características que Surgiram e Desapareceram.

Fonte: Autores, 2011.

Em contrapartida, verificou-se o desaparecimento de algumas características como benevolência e alto desempenho sob pressão, que pode ser explicado pelo fato de que o empreendedor atual precisa ser mais qualificado, conhecer o negócio, possuir certo arrojado e noção de estratégia, tendo menor tolerância ao erro e à benevolência, uma vez que em um mercado mais competitivo, cada vez mais, exige trabalho em equipe, capacidade de comunicação e adaptabilidade a mudanças.

Neste sentido verifica-se que a flexibilidade, organização e o comprometimento constituem características que reforçam a idéia de que o ambiente influencia o mercado e as organizações, e que por consequência lapida o perfil do empreendedor contemporâneo.

5 – Considerações Finais

Estudar a evolução das pesquisas científicas facilita sobremaneira o entendimento de determinado tema. Neste contexto, este trabalho buscou entender a evolução das características do perfil empreendedor, buscando investigar quais são as características consideradas fundamentais do perfil empreendedor? Como elas evoluíram ao longo do tempo? Que características se mantiveram? Quais desapareceram? Quais surgiram?

A presente pesquisa procurou caracterizar e analisar a evolução das características empreendedoras em artigos nacionais e internacionais, publicados entre 1983 e 2010 com a finalidade de tabular as características do perfil empreendedor contemporâneo, e com base nisto verificar as principais mudanças ocorridas. Os artigos pesquisados constam dos Anais do ENANPAD e EGEPE, além dos periódicos RAE - Revista de Administração de Empresas, RAC - Revista de Administração Contemporânea, além da base de dados Ebsco.

Como resultados globais da presente pesquisa, podem-se destacar: (i) a considerável elevação do quantitativo de artigos referentes às características empreendedoras, atingindo 26 características citadas em 2007 e, no final do período analisado, 122 características empreendedoras; (ii) o índice de diversidade de autoria, visto que foram considerados 184 autores no período selecionado, mostrando a amplitude do tema; (iii) o predomínio de características como pró-atividade, inovação, tolerância ao risco e criatividade, demonstrando um posicionamento de diferenciação na atitude empreendedora; (iv) a capacidade de organização, a visão estratégica, o comprometimento e a determinação aparecendo como características de suporte ainda bastante citadas e (v) a presença do otimismo, da intuição esfera privada ainda é o maior alvo das pesquisas sobre avaliação de desempenho.

Foi possível constatar através do presente estudo que as características que compõe o perfil empreendedor contemporâneo são de natureza mais objetiva do que subjetiva, mais profissional do que amadora, apontam para um maior foco na inovação e criatividade em busca da diferenciação baseada em maior qualificação e menor peso para fatores como a sorte e os fatores emocionais.

Verificou-se ainda que, assim como o mundo contemporâneo, o perfil empreendedor atual está mais dinâmico e complexo, exigindo uma infinidade de características, em maior ou menor importância, de acordo com o tipo de negócio. O estudo que iluminou esta pesquisa citava características que não resistiram ao passar dos anos e a evolução do mercado. Por outro lado, algumas características além de se manterem presentes, firmaram-se como fundamentais para o perfil empreendedor contemporâneo, evidenciando a mudança constante em busca de adaptação.

Por fim, acredita-se que as maiores contribuições deste trabalho estão na complementação à pesquisa de Kuratko e Hodgetts (1995), por meio da agregação bibliométrica das características do perfil empreendedor consolidando a evolução no período de 1848 até 2010.

Como sugestão para trabalhos futuros pode-se destacar: (i) ampliar o escopo dos meios de publicação, contemplando todos os anais de eventos e periódicos classificados como 'A' no Sistema Qualis/CAPES e (ii) inserir como palavras-chaves habilidades e competências empreendedoras.

6 - REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bertalanffy, L. V. (1976). Teoria general de los sistemas: Fundamentos, desarrollo, aplicaciones. Ciudad de Mexico. FCE.
- Bolton, B., & Thompson, J. (2000). *Entrepreneurs talent, temperament, technique*. Oxford: butterworth Heinemann.
- Carland, J. W., Carland, J. A., & Hoy, F. S. (1998). *Who is an entrepreneur? Is a question worth asking?* American journal of small business, pp. 33-39.
- Carvalho, R. S., Zerbini, T., & Abbad, G. S. (2005). *Competências empreendedoras de pequenos empresários: construção e validação de uma escala*. In: Souza, E. C. L., Guimarães, T. A. Empreendedorismo além do plano de negócio. São Paulo: Atlas, pp. 217-240.
- Cordeiro, A. T., & Paiva Jr, F. G. (2003). *Empreendedorismo e o espírito empreendedor: uma evolução dos estudos na produção acadêmica brasileira*. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Atibaia, SP, Brasil.

- Cunha, R. D. A. N. (2004). *A Universidade na formação de empreendedores: a percepção prática dos alunos de graduação*. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Curitiba, PR, Brasil.
- Degen, R. (1989). *O empreendedor: fundamentos da iniciativa empresarial*. São Paulo: MacGraw-Hill.
- Dolabela, F. (1999). *Oficina do Empreendedor*. 1. ed. São Paulo: Cultura Editores Associados.
- Dolabela, F. C. (2002). *O segredo de Luísa: uma idéia, uma paixão e um plano de negócios: como nasce o empreendedor e se cria uma empresa*. 13. São Paulo: Cultura.
- Dornelas, J. C. A. (2001). *Empreendedorismo, transformando idéias em negócios*. São Paulo: Campus.
- Drucker, P. F. (1987). *Inovação e espírito empreendedor*. São Paulo: Pioneira.
- Filardi, Fernando; Santos, Sílvio Aparecido dos, Oliva; Fábio Lotti, Grisi, Celso Cláudio de Hildebrand e (2008, setembro). *Fatores Associados à Mortalidade Precoce de Micro e Pequenas Empresas da Cidade de São Paulo*. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Rio de Janeiro, RJ, Brasil.
- Filion, L. J. (1999). *Empreendedorismo: empreendedores e proprietários-gerentes de pequenos negócios*. RAUSP, São Paulo v.34, n.2, pp.05-28, abril/junho.
- Gatewood, E. J., & Shaver, K. G. (2002). *Entrepreneurial expectancy, task effort and performance*. Entrepreneurship theory and practice.
- Gil, A. C. (1999). *Como elaborar projetos de pesquisa*. São Paulo: Atlas.
- Gomes, E. S. F., Forte, J. A. P., Melo, G. H. O., & Fontenele, R. E. S. (2008). *Preditores do perfil empreendedor dos discentes dos cursos de administração*. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Rio de Janeiro, Brasil.
- Greatti, L. (2004). *O uso do plano de negócios como instrumento de análise comparativa das trajetórias de sucesso e de fracasso empresarial*. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Curitiba, PR, Brasil.
- Guimarães, L. O. (2002). *Empreendedorismo no currículo dos cursos de graduação e pós-graduação em administração: análise da organização didático-pedagógica destas disciplinas em escolas de negócios norte-americanas*. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Salvador, BA, Brasil.
- Hindle, K., & Cutting, N. (2002). *Can applied entrepreneurship education enhance job satisfaction and financial performance? An empirical investigation in the Australian pharmacy profession*. Journal of small business management, v.40, n.2.
- INEP - Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira. Disponível em: <http://www.inep.gov.br/superior/censosuperior/sinopse/default.asp>. <acesso em 29 de novembro de 2010>.
- Katz, J. A. (2003). *The chronology and intellectual trajectory of American entrepreneurship education 1876-1999*. Journal of Business Venturing, v.18, n.2, p.283.
- Kirzner, I. M. (1986). *Competição e atividade empresarial*. Rio de Janeiro: Instituto Liberal.
- Kuratko, D. F., & Hodgetts, R. M. (1995). *Entrepreneurship: a contemporary approach*. The Dryden Press series in management, TX – USA.

- Kuratko, D. F. (2004). *Entrepreneurship education in the 21 century: from legitimization to leadership*. A Coleman Foundation White Paper USASBE National Conference, Jan.
- Low, M. B. (2001). *The adolescence of entrepreneurship research: specification of purpose*. *Entrepreneurship theory and practice*, v.25, n.4, pp. 17-25. Waco: Verão.
- McClelland, D. C. (1961). *The achieving society*. Princeton: D. Van Nostrand.
- McClelland, D. C. (1972). *A sociedade competitiva – realização e progresso Social*. Rio de Janeiro: Expressão e Cultura.
- Nascimento, O. Dantas, A., & Santos, P. (2005). *Prospecção do potencial empreendedor: validação de uma proposta metodológica*. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Brasília, DF, Brasil.
- Parker, B. (1996). *Evolução e Revolução: da Internacionalização à Globalização*. In: Caldas, M., Fachin, R., Fischer, T. *Handbook de Estudos Organizacionais – Modelos de Análise e Novas Questões em Estudos Organizacionais*. v. 1. São Paulo: Atlas, pp. 398-431.
- Perera, L. C. J., Nassif, V. M. J., Negro, A. C. M., Bento, L., Pramio, H. S., & Ono, L. (2004). *Missão: formar empreendedores*. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Curitiba, PR, Brasil.
- Peterman, N. E., & Kennedy, J. (2003). *Enterprise education: Influencing students' perceptions of entrepreneurship*. *Entrepreneurship Theory and Practice*.
- Pylro, I. F. C. V. (2002). *O Empreendedor de Vitória - Um Estudo Exploratório*, XXII Simpósio da Gestão da Inovação Tecnológica, Salvador. Anais Eletrônico.
- Ramos, S. C., & Ferreira, J. M. (2004). *Levantamento das práticas e conteúdos do ensino de empreendedorismo nos cursos de graduação em administração na cidade de Curitiba- PR*. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Curitiba, PR, Brasil.
- Salim, S., Nasajon, C., Salim, H., & Mariano, S. (2004). *Administração empreendedora: teoria e prática usando estudos de casos*. Rio de Janeiro: Campus.
- Sebrae (Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas). *Fatores condicionantes e taxas de sobrevivência e mortalidade das micro e pequenas empresas no Brasil - 2003-2005*. Disponível em: <<http://www.sebrae.com.br/customizado/estudos-e-pesquisas/temas-estrategicos/sobrevivencia>>. Acesso em 12 de novembro de 2010.
- Segal, G., & Borgia, D. (2005). *The motivation to become an entrepreneur*. *International journal of entrepreneurial behaviour & research*, v.11, n.1, pp.42-57.
- Souza, E. C. L., & Lopez Jr., G. S. (2005). *Atitude empreendedora em proprietários-gerentes de pequenas empresas. Construção de um instrumento de medida - IMAE*. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Brasília, DF, Brasil.
- Schumpeter, J. A. (1950). *Capitalism, socialism, and democracy*. New York: Harper.
- Schumpeter, J.A. (1982). *The theory of economic development*. Oxford University Press.
- Vergara, S. C. (2009). *Projetos e relatórios de pesquisa em Administração*. 5ª Edição. São Paulo: Atlas.
- Vesper, K. H., & Gartner, W. B. (1997). *Measuring progress in entrepreneurship education*. *Journal of Business Venturing*, v.13, n.1, p.403.